

Aux administrateurs signataires de la lettre recommandée,

Aux autres administrateurs,

Aux membres du personnel,

J'accuse réception du courrier recommandé reçu le 9/02/2021 et daté du 5 février 2021 et réfute catégoriquement les accusations portées à mon encontre tant au niveau du fond que de la forme.

Par ailleurs, je demande qu'on me communique la preuve de la signature des administrateurs dont le nom figure en bas du courrier même s'il est clair que les administrateurs n'ont pas tous lu ce courrier puisque son contenu (notamment la demande de démission de mon poste de conservateur) a été remis en question lors de l'OA du 10/02.

#### Sur la forme

Le courrier fait référence à des documents joints qui ne le sont pas, merci de me les transmettre.

Les signataires de la lettre font également référence à l'article 6 des statuts, ces mêmes personnes ont violés les statuts de notre asbl : 1 ère fois à l'OA du 13/01 (article 18) et ont l'intention de faire de même une 2e fois (OA du 10/2, article 22). Le refus de participation des employés à l'OA du 13 janvier (au mépris des statuts de l'ASBL), au cours duquel le retrait de mission des co-trésoriers et la décharge de diverses de mes missions a été voté, n'a pas permis aux employés de s'exprimer sur divers reproches qui me sont adressés.

L'OA du 13 janvier s'est déroulé de manière non régulière et déloyale, l'ordre du jour n'annonçait pas que des démissions ou des retraits de mission seraient discutées. De plus, vu le déroulement de cet OA, tout porte à croire que cela était parfaitement prémédité (diffusion des vidéos, non annoncée clairement).

#### Sur le fond

**a. Pour le livre de caisse:** les recettes des entrées à la réserve naturelle de Furfooz sont encodées dans des fichiers Excel depuis des années. Le précédent comptable n'avait jamais demandé qu'un livre de caisse soit réalisé autre que ces fichiers.

En cours d'année, la nouvelle comptable a demandé qu'un livre de caisse soit réalisé afin de respecter les prescriptions légales en la matière. Jessica Delangre et moi-même avons proposé de réaliser ce livre de caisse sous Excel pour gagner du temps mais Xavier Delwarte a refusé en disant que le seul document valable était un livre de caisse au format papier avec copies carbone. Vu la charge de travail que cela impliquait, en plus d'une saison déjà fortement chamboulée par la crise sanitaire, Jessica Delangre n'a pu trouver le temps de réaliser ce travail qu'en fin d'année, malgré plusieurs rappels effectués par moi et Jean-Luc Taziaux en cours de saison. Xavier Delwarte et Elisabeth Jowa m'ont également demandé ainsi qu'à Jessica de scanner toutes les fiches journalières en plus de recopier à la main dans le livre de caisse le détail des entrées de chaque jour. Nous avons refusé car il était inutile à la fois de scanner et de recopier manuellement les mêmes informations, cela aurait été faire deux fois le même travail. Ces fiches étaient d'ailleurs disponibles et consultables au chalet d'accueil (pour le mois en cours) et au bureau (pour les mois précédents).

Lors de la réunion du 3 février avec la comptable, cette dernière a confirmé que le livre de caisse écrit à la main n'était plus obligatoire depuis 5 ans. Le livre de caisse peut tout à fait être réalisé au format électronique sous Excel à la seule condition d'imprimer le fichier une fois par mois et de le coller dans un registre pour éviter toute modification ultérieure. Il va de soi que l'encodage sous Excel est beaucoup plus rapide que le recopiage à la main et ce travail aurait donc pu être réalisé beaucoup plus rapidement par Jessica Delangre et moi-même si Xavier Delwarte n'avait pas insisté pour que ce soit fait au format papier, ce qui a pris à Jessica Delangre plusieurs jours de travail. Par ailleurs, afin d'éviter que ce retard se reproduise, une réunion du GT Furfooz a eu lieu début janvier 2021 afin de mettre au point des procédures pour améliorer la gestion comptable des entrées à Furfooz et notamment la gestion de la caisse.

b) **pour les points APE** : pour pouvoir retirer des points APE à des personnes, il faut pouvoir les rajouter à d'autres. Or, comme vous voulez le vérifier par vous-même auprès du service APE, il n'était pas possible de rajouter à d'autres employés existants les points APE, ceux-ci étant presque tous à leur maximum, ce que j'avais dit à plusieurs reprises en OA.

Il avait été dit que ces points seraient réaffectés aux nouveaux engagés. Force est de constater qu'heureusement qu'on n'a pas retiré les points APE à l'époque puisque depuis lors, malgré les décisions d'engager du personnel supplémentaire, aucun engagement n'a été réalisé et c'est donc une belle somme d'argent qui aurait été perdue ! On me reproche de ne pas mettre en application suffisamment rapidement les décisions prises en réunion mais je suis loin d'être le seul puisqu'il a fallu attendre plus de 3 mois pour que l'offre d'emploi du poste de secrétaire soit publiée.

Il est aussi faux de croire que nous risquons des ennuis avec l'ONSS. J'ai un mail du service APE prouvant le contraire

Enfin, je réfute complètement l'accusation comme quoi j'ai demandé à Mme Flament du service APE de ne pas communiquer près des administrateurs. C'est encore une fois des mensonges éhontés.

c) **Pour la gestion informatique du site [www.ardenne-et-gaume.be](http://www.ardenne-et-gaume.be) chez le provider OVH**, j'ai demandé immédiatement à OVH de supprimer la double authentification (mail en annexe) et ce n'est donc pas ma faute si OVH traine à effectuer cette modification.

De plus, il est totalement faux de croire qu'un contrôle de mails peut être effectué. Je vous renvoie au mode d'emploi de l'interface OVH pour cela : <https://docs.ovh.com/fr/emails/>

### Généralités

La manière actuelle de fonctionner va à l'encontre de la bonne gouvernance, mais également du principe de collégialité qui dans une association comme la notre devrait être la règle. La manière totalitaire dont l'association est actuellement dirigée avec des meneurs dont un affiche depuis des mois une position de conflit d'intérêt évidente est choquante.

Je constate avec tristesse que pour l'heure, l'association ne poursuit **plus du tout les objectifs de conservation de la nature** et que les meneurs passent leur temps à assoir leur pouvoir et mettent beaucoup d'énergie à écraser ou évincer les autres, énergie qui n'est pas du tout utilisée à des fins concrètes.

Il est certain que l'année 2021 s'annonce difficile pour Ardenne et Gaume.

Christophe Goffin